



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost



NÁRODNÍ INSTITUT
PRO DALŠÍ
VZDĚLÁVÁNÍ

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Sylabus modulu: B - Strategické řízení organizace

Klíčová aktivita 2 Komplexní vzdělávání

Jan Doležal

25. 10. 2010

Cílem dokumentu je seznámit účastníky vzdělávacího modulu (popř. lektory, tutory) s cílem a obsahem modulu, s jeho členěním a cílovými kompetencemi absolventů modulu.



„Kariéra projektového manažera začíná u nás!“

Autor vzdělávacího modulu B

Ing. Jiří Doležal



Vystudoval Automatizaci a Informatiku na Fakultě strojní VUT v Brně, kde pokračuje distanční formou v doktorském studiu s tematikou projektového řízení. Je členem výboru Společnosti pro Projektové řízení (vedoucí sekce Projektově orientované společnosti, člen výboru) a certifikovaným senior project managerem IPMA Level B. Dříve působil jako specialista „na volné noze“, krátce jako project manager ve firmě Logos a.s., ještě dříve působil několik let ve východočeské společnosti Mikroelektronika spol. s r.o., která je dodavatelem systémů odbavování v hromadné dopravě s celosvětovou působností, kde zavedl projektové řízení a zastával pozici vedoucího projektové kanceláře/senior project managera.

Dnes je ředitelem a jednatelem společnosti PM Consulting s.r.o. Projektovému řízení se věnuje od roku 2001, zkušenosti s poradenstvím a vzděláváním získává od roku 2003.

Strategické řízení organizace

Cíl modulu

Vybudovat/zvýšit kompetenci porozumění širšímu kontextu prostředí, ve kterém se projekt odehrává a jehož je projekt součástí. Účastníci jsou schopni navrhnout strategii a způsob její implementace pomocí programů a projektů v konkrétním prostředí.

Cílové kompetence absolventů modulu

Kompetence primární:

Kompetence projektového manažera ve školství		Popis	Cílová úroveň kompetence podle Kompetenčního profilu PMŠ
Č.	Název kompetence		
1.	Řízení integrace projektu	PM integruje a řídí všechny aspekty projektu, jakož i vazby projektu s jeho blízkým i širším okolím.	Povědomí
13.	Projektové řízení v kontextu organizace	PM rozumí širšímu kontextu prostředí, ve kterém se projekt odehrává a jehož je projekt součástí.	Znalost
14.	Etika, právo a společenská odpovědnost	PM myslí a jedná v souladu s principy a zásadami práva, etiky a pravidly sociální a společenské odpovědnosti. PM projevuje respekt k hodnotám, kterých se projekt dotýká, a lidem, se kterými přichází do styku.	Povědomí

Kompetence sekundární:

Kompetence projektového manažera ve školství		Popis	Cílová úroveň kompetence podle Kompetenčního profilu PMŠ
Č.	Název kompetence		

Stručný obsah modulu

Základní pojmy v managementu organizace, formulace vize a strategie, analýza prostředí a její hodnocení, portfolio projektů jako implementace strategie, řízení rizik, řízení portfolia projektů a programů, výkonnost organizací a projektů – balanced scorecard, etika, právo a společenská odpovědnost.

Obsah a časové členění prezenčního studia (20 hodin)

1. den (6 hodin)

(výklad základních pojmů a souvislostí)

- Trvalá organizace a její „byznys“
- Základy strategického řízení
 - o Mise – Vize – Strategie
 - o Rámcová strategie (corporate) vs. oborová strategie (SBU)
 - o Proces (cyklus) tvorby strategie
 - o Analýza vnějšího a vnitřního prostředí, SWOT analýza
 - o Formulace strategie
 - o Implementace strategie
- Případová studie – analýza okolí a vnitřku naší organizace (dolování a sestavení faktů)
- Případová studie – sestavení SWOT pro naši organizaci

2. den (10 hodin)

- Koncepty pro tvorbu strategií
 - o Balanced scorecard
 - o Produktové strategie (Bostonská matice apod.)
- Případová studie – formulace rámcových a oborových strategických cílů
- Implementace strategie
 - Projekt, program, portfolio – nástroje pro dosažení strategických cílů
 - Vazba byznys - strategie - projekt
 - Programový management
 - o Vznik a definice programu
 - o Realizace programu
 - Případová studie – startujeme program
 - Portfolio management
 - o Co je to portfolio, jak vzniká a jak se dá členit

- Specifika multiprojektového prostředí
- Plánování v multiprojektovém prostředí
- Sledované parametry projektů
- Vstup projektu do portfolia
- Případová studie – optimalizace portfolia projektů pro nové strategické období
- Případová studie – operativní řízení portfolia projektů
- Obecná analýza organizačních rizik

3. den (4 hodiny)

- Projektová kancelář
 - Možné podoby,
 - Agenda a organizační začlenění
- Možná organizační uspořádání organizace (maticové, autonomní, síťové)
- Komplexní IT podpora projektového řízení v organizaci - přehled hlavních systémů a nástrojů
- Diskuze
- Závěr

Obsah a časové členění e-learningového studia (15 hodin)

- Doprovodné texty k dané problematice rozšířené o kompetenci 14. Etika, právo a společenská odpovědnost
- Cvičení, případové studie



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



OP Vzdělávání
pro konkurenceschopnost

INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Kompetence, relevantní metody a nástroje, které modul obsahuje

Kompetence podle KP PMŠ		Metody a nástroje	Kompetence podle IPMA
Č. oblasti kompetencí	Název kompetence		Číslo a název kompetence
1	Řízení integrace projektu	<ul style="list-style-type: none"> Změna v širším slova významu (co je okolo projektu, proč vznikl, k čemu by měl vést) Analýza návratnosti investic do projektu (doplnění v rámci studie proveditelnosti) Analýza SWOT Marketingový průzkum 	1.01 Úspěšnost řízení projektu 1.02 Zainterесované strany 3.07 Systémy, produkty, technologie
13	Projektové řízení v kontextu organizace	<ul style="list-style-type: none"> Vize – mise – strategie – program – projekt Portfolio projektů Začlenění projektů do trvalé organizační struktury (autonomní, matice, útvarové) Možné podoby projektové kanceláře Metodika řízení projektů v organizaci (principy) Principy řízení lidských zdrojů 	3.01 Orientace na projekt 3.02 Orientace na program 3.03 Orientace na portfolio 3.04 Realizace projektu, programu a portfolia 3.05 Trvalá organizace 3.06 Byznys 3.07 Systémy, produkty, technologie
14	Etika, právo a společenská odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Etický kodex projektového manažera Základní přehled v pracovním a obchodním právu Přehled v dotačních možnostech ve školství a mechanismy u jednotlivých titulů 	1.14 Obstarávání a smluvní vztahy 2.14 Porozumění hodnotám 2.15 Etika 3.09 Zdraví, bezpečnost, ochrana života a životního prostředí 3.11 Právo



„Kariéra projektového manažera začíná u nás!“

Doporučené zdroje pro jednotlivé části

DOLEŽAL, J. a kol. *Projektový management podle IPMA*. Praha: Grada, 2009.

GAREIS, R. *Happy projects!*. Vienna: MANZ Verlag, 2005.

CHARVÁT, J. *Firemní strategie pro praxi*. Praha: Grada, 2006.

KERKOVSKÝ, M.; VYKYPĚL, O. *Strategické řízení – teorie pro praxi*. Praha: C. H. Beck, 2002.