

# Vyhodnocení projektu

---

## Co je Vyhodnocení projektu a k čemu slouží

Jedná se o dokument, který **sumarizuje výsledky dosažené projektem a porovnává je s kritérii úspěšnosti**, která byla formulována při zahájení projektu (např. v Identifikační listině projektu nebo Záměru projektu).

Pomocí tohoto dokumentu lze posoudit, zda a jak moc byl projekt úspěšný či neúspěšný a poučit se z toho do budoucna.

## Kdy se dokument zpracovává

Vyhodnocení projektu je jednou z posledních aktivit v rámci životního cyklu projektu, zpracovává se až **po ukončení realizační fáze** projektu, ve chvíli, kdy jsou známa relevantní data pro posouzení jednotlivých kritérií úspěšnosti.

## Kdo se podílí na zpracování

Schvalovatelem je vždy ten člen vrcholového vedení organizace, v jehož pravomoci je spouštět projekty. Samotné zpracování je obvykle **delegováno na někoho z projektového týmu**.

## Kdy se dokument používá

**Po ukončení realizační fáze** projektu.

## Postup zpracování dokumentu

Dokument je zpracován na základě skutečného průběhu projektu a jeho dosažených výsledků. Vychází se z Identifikační listiny projektu a Záměru projektu, kde jsou stanovena kritéria úspěšnosti projektu.

- Nejprve je projekt označen příslušnými **identifikačními prvky**. Poté jsou zrekapitulovány hlavní **věcné parametry** projektu.
- Jsou uvedena **kritéria úspěchu** daného projektu (viz Identifikační listina projektu).
- Poté jsou uvedeny dosažené **výsledky**.
- V závěru jsou vyhodnoceny **odchyly**, které jsou stručně zdůvodněny.

## Ukázka vypracovaného formuláře

Název projektu:	Rozvoj jazykové vybavenosti studentů
Identifikační číslo projektu:	OPXY/XX/10/XX
Záměr:	Vyšší kvalita absolventů; Více zájemců o studiu na naší škole.
Cíl projektu:	Jazyková vybavenost studentů naší školy zvýšena do konce roku XY.
Výstupy projektu:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Multimediální jazyková učebna vybudována</li> <li>2) 3 zahraniční pobyty pro 20 studentů zrealizovány</li> <li>3) Zahraniční stáž pro 10 pedagogů proběhla</li> <li>4) Proběhly přípravné kurzy 60 studentů pro certifikační zkoušky</li> <li>5) Proběhly 4 jazykové vzdělávací moduly pro pedagogy</li> </ol>
Kritéria úspěšnosti:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50% předmětných studentů dosáhne v červnu roku Y min. úroveň B1 podle společného evropského referenčního rámce v jazyce anglickém nebo německém</li> <li>• Rozpočet není překročen</li> <li>• Harmonogram dodržen</li> </ul>
Skutečné výsledky:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• úroveň B1 podle společného evropského referenčního rámce v jazyce anglickém nebo německém byla dosažena 48% předmětných studentů</li> <li>• Rozpočet nebyl překročen</li> <li>• Harmonogram dodržen</li> </ul>
Vyhodnocení:	Projekt proběhl v souladu harmonogramem a rozpočtem, avšak nesplnil své hlavní kritérium úspěchu. Odchylka je však poměrně malá. Příčinou neúspěchu se jeví být ... (viz Lessons learned).

<b>Schválení vyhodnocení projektu</b>	
<i>Schváleno dne: 3.7.roku Y</i>	
<i>Schvalovatel</i>	<i>Podpis</i>
RNDr. Jaroslav Přísný, ředitel	